武備志

武備志卷三

防風茅元儀輯

兵訣評

司馬法

齊威王追論成周大司馬之法附司馬穰苴書

仁本第一

天子之義第二

定爵第三

嚴位第四

兵訣評　司馬法

用衆第五

仁本第一

古者以仁爲本以義治之之謂正正不獲意則權權出於戰不出於中人（權之出於戰者非中人所能也）是故殺人安人殺之可也攻其國愛其民攻之可也以戰止戰雖戰可也故仁見親義見說智見恃勇見方（人隨其所同方也）信見信內得愛焉所以守也外得威焉所以戰也戰道不違時不歷民所以愛吾民也（不違背農作之時不經歷疫病之時）不加喪不因凶所以愛夫其民也（愛隣

國之民也冬夏不興師所以兼愛其民也兼愛本國隣國之民也故國雖大好戰必亡天下雖安忘戰必危天下既平天子大愷春蒐秋獮諸侯春振旅秋治兵所以不忘戰也古者追奔不過百步縱綏不過三舍是以明其禮也縱作從不戰而退軍為綏不窮不能而哀憐傷病是以明其仁也成列而鼓是以明其信也爭義不爭利是以明其義也又能舍服是以明吾勇也知終知始是以明其智也六德以時合教以為民紀之道也自古之政也以六德因時合衆而教之以為民紀之道先王之

治、順天之道、設地之宜、取法天地自然之道、官民之德、而正名治物、立國辨職、以爵分祿、諸侯說懷、海內來服、獄彌而兵寢、聖德之至也、其次賢王制禮樂法度、乃作五刑、興甲兵、以討不義、巡狩省方、會諸侯、考不同、其有失命亂常悖德逆天之時、而危有功之君、諸侯不職、是敗天王之功而使之危于上也、徧告於諸侯、彰明有罪、乃告於皇天上帝日月星辰、禱於后土四海神祇山川冢社、乃造於先王、然後冢宰徵師於諸侯曰、某國爲不道、征之以某年月日、師至於某國、會天

子正刑冢宰與百官布令於軍曰入罪人之地無暴神祇無行田獵無毀土功無燔墻屋無伐林木無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸勿傷雖遇壯者不校無敵敵若傷之醫藥歸之既誅有罪王及諸侯修正其國舉賢立明正復厥職王伯之所以治諸侯者六以土地形諸侯（示形勝）以政令平諸侯以禮信諸侯以財力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯同利同患以合諸侯比小事大以和諸侯會之以發禁者九（會合諸侯以發明天子之禁令者九）憑弱犯寡

一篇主意在教士而器械實器貴用力文武不同道皆敎也

則侵之、賊賢害民則伐之、聲罪致討暴內陵外則壇之、易其壇墠而更置其君、野荒民散則削之、負固不服則侵之、潛師以侵之、賊殺其親則正之、放弒其君則殘之、犯令陵政則杜之、外內亂禽獸行則滅之、

天子之義第二

天子之義、必純取法天地而觀於先聖、士庶之義、必奉於父母而正於君長、故雖有明君、士不先教、不可用也、古之教民、必立貴賤之倫經、使不相陵、德義不相踰、材技不相掩、勇力不相犯、故方同、

後世讀

有功而伐人之常情聖人以不伐之人方能有功貫士獨重

不尋近溷有實

意和也、（方向同也）古者國容不入軍、軍容不入國、故德義不相踰、上貴不伐之士、不伐之士、上之器也、苟不伐、則無求、無求則不爭、國中之聽、必得其情、軍旅之聽、必得其宜、故材技不相掩、從命為士上賞、犯命為士上戮、故勇力不相犯、（為士者從上命則受上賞、不受上命則受上戮）既致教其民、然後謹選而使之、事極修則百官給矣、教極省則民興良矣、習貫成則民體俗矣、教化之至也、古者逐奔不遠、縱綏不及、不遠則難誘、不及則難陷、以禮為固、以仁為勝、既勝之後其

用虞殺人非

用器械盡此數

教可復是以君子貴之也以仁愛爲制勝之道有勝後教化可以復行虞氏戒於國中欲民體其命也夏后氏誓於軍中欲民先成其慮也殷誓於軍門之外欲民先意以待事也周將交刃而誓之以致民志也夏后氏正其德也未用兵之刃故其兵不雜殷義也始用兵之刃矣周力也盡用兵之刃矣夏賞於朝貴善也殷戮於市威不善也周賞於朝戮於市勸君子懼小人也三王彰其德一也兵不雜則不利長兵以衛短兵以守太長則難犯太短則不及太輕則

銳銳則易亂太重則鈍鈍則不濟戎軍夏后氏曰
鉤車先正也殷曰寅車先疾也周曰元戎先良也
旂夏后氏玄首人之執也殷白天之義也周黃地
之道也章夏后氏以日月尚明也殷以虎尚威也
周以龍尚文也師多務威則民詘少威則民不勝
上使民不得其義百姓不得其叙技用不得其利
牛馬不得其任有司陵之此謂多威多威則民詘
上不尊德而任詐慝不尊道而任勇力不貴用命
而用犯命不貴善行而貴暴行陵之有司此謂少

着眼

威少威則民不勝軍旅以舒為主舒則民力足雖交兵致刃徒不趨車不馳逐奔不踰列是以不亂軍旅之固不失行列之政不絕人馬之力遲速不過誅命古者國容不入軍軍容不入國軍容入國則民德廢國容入軍則民德弱故在國言文而語溫在朝恭以遜修己以待人不召不至不問不言難進易退在軍抗而立在行逐而果介者不拜兵車不式城上不趨危事不齒故禮與法表裏也文與武左右也古者賢王明民之德盡民之善故無

廢德無簡民賞無所生罰無所試有虞氏不賞不罰而民可用至德也夏賞而不罰至教也殷罰而不賞至威也周以賞罰德衰也賞不踰時欲民速得爲善之利也罰不遷列欲民速覩爲不善之害也大捷不賞上下皆不伐善上苟不伐善則不驕矣下苟不伐善則必亡等矣上下不伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆以不善在巳上苟以不善在巳必悔其過下苟以不善在巳必遠其罪上下分惡若此讓之至也古者戍軍三年不典藉覩

民之勞也、上下相報若此、和之至也、得意則凱歌示喜也、偃伯靈臺、荅民之勞、示休也、偃武於靈臺之下、

定爵第三

凡戰定爵位、著功罪、收遊士、申教令、訊厥眾、求厥技、方慮極物、比方謀慮、推極物情、變嫌推疑、變置所嫌、推明所疑、養力索巧、休養民力、索用巧計、因心之動、因民心而動眾、

凡戰、固眾相利、堅固眾心、相度便利、治亂進止、觀兵治亂、審兵進止、服正成恥、服從正道、成就恥心、約法省罰、簡約法制、小罪乃殺、小罪、勝大罪因、殺小罪則犯小罪者懼而決勝矣、況犯大罪者不因以自奮乎、

順天、阜財、懌衆、利地、右兵、是爲五慮、順天奉時、（奉寒暑之時、則天順、）阜財因敵、（因糧于敵、則財阜、）懌衆勉若、（若、順也、勉順衆心則悅、）利地守隘險阻、右兵弓矢禦、殳矛守、戈戟助、（以弓矢而禦、以殳矛而守、以戈戟而助、是右兵也、）

凡五兵五當、（上文五兵、各有所當、）長以衛短、短以救長、迭戰則久、皆戰則強、見物與侔、是謂兩之、（見敵物即效之、與之相侔、謂兩利而不使獨有、）主固、勉若、視敵而舉、（主將固當勉順衆心、又當視敵虛實而舉、）

將心、心也、衆心、心也、（同此心、）馬牛車兵佚飽、力也、（同此）

力、致、惟豫、戰惟節、將軍、身也、卒、肢也、伍、指拇也、惟豫、惟節、故能如此、

凡戰、智也、鬪、勇也、陳、巧也、用其所欲、行其所能、廢其不欲不能、於敵反是、敵人所欲所能者、吾則反廢之、

凡戰有天、有財、有善、時日不遷、龜勝微行、是謂有天、言當定時日、占龜兆、而行事又徵審也、衆有、有因、生美、是謂有財、衆人之有財、有所因、則生美事、人習陳、利、極物、以豫、是謂有善、人習戰陳之利、而極其器物皆豫、人勉及任、是謂樂人、人勉於任使、則樂得其人、

大軍以固、多力以煩、堪物簡治、見物卒應、是謂行

豫軍陳固士力多教習煩矣又簡擇堪物者治之隨所見事物而應于卒然輕車輕徒弓矢固禦是謂大軍車徒弓矢皆利密靜多內力是謂固陳謹密安靜而又多內力因是進退是謂多力因陳勢之固而相特以進退上暇人敎是謂煩陳在上閑暇人又敎習是煩熟陳事者然有以職是謂堪物各有專職因是辨物是謂簡治因是堪物之人以辨別衆物稱衆因地因敵令陳攻戰守進退止前後序車徒因是謂戰參此臨戰參詳之道也不服不信不和怠疑厭懾枝柱詘煩肆崩緩是謂戰患驕驕懾懾吟曠虞懼事悔是謂毀折大小堅柔參伍衆寡凡兩是

謂戰權、凡事執兩端而斷之、

凡戰間遠、用間以察之、觀邇、觀望以探之、因時、因天時、因財、因其盈縮、貴信惡疑、作兵義、振作其義氣、作事時、因時制宜、使人惠、見敵靜、見亂暇、軍中驚亂宜閒暇以鎮之、見危難無忘其眾、不可遺忘士眾、居國惠以信、在軍廣以武、寬廣刃上果以敏、兵刃相接之上、當果敢敏捷、居國和、在軍法、法度齊一、刃上察、凡事明察、居國見好、在軍見方、要見知方、刃上見信、

凡陳行惟疏、行列疏朗、戰惟密、戰鬬密固、兵惟雜、疏則便擊刺、密則力自一、長短相雜、則難犯、人教厚、教以忠厚、靜乃治、安靜則整治、威利章、威嚴

之用利於章顯

相守義、則人勉、以義相守、則人勸勉、慮多成、則人服、謀慮多成、就則人服、時中服、厥次治、以時中之道服行之、則軍事次第可治、物既章、目乃明、旗幟物色章別則軍士之目明辨矣、慮既定、心乃強、進退無疑、見敵無謀、謀宜先定、聽誅、無誑其名、無變其旗、軍中有聽候誅戮者、無誑詐其名、無變易旗號、恐惑衆也、

凡事善則長、惟善則可長久、因古則行、誓作章、人乃強、誓內之作章明則人奮發而強、滅厲祥、庇厲不祥之事、當滅息之、恐生疑惑、滅厲之道、

一曰義、被之以信、臨之以強、成基一天下之形、據形人莫不說、是謂兼得其人、斯則英雄皆說歸乎我、而我可兼用之矣、

二曰權成其溢（成就其盈溢之志）奪其好我自其外使自其內（奪其喜好之人我自外攻之使彼自內應之）一曰人（賢人）二曰正（正道）三曰辭（辭命）四曰巧五曰火（火攻）六曰水（水攻）七曰兵（兵器）是謂七攻（七政皆所以滅敵人也）榮利恥死是謂四守（榮寵貨利羞恥死戮四者皆以勵將士使之謹守而不敢犯者也）容色積威不過改意（容色以親人積威以臨人不過欲人更改志意以爲善也）凡此道也

惟仁有親有仁無信反敗辱身

人人正正辭辭火火（言四者之用貴得其宜不可妄用也）

凡戰之道既作其氣因發其政假之以色道之以

因懼而戒、因欲而事、蹈敵制地、以職命之、是謂戰法、

凡人之形、因衆之求、試以名行、必善行之、人之行法、惟求衆人之所能行者、試之以名與行、必合于善、然後行之、若行不行、身自將之、若行法而不能行於天下、必身先自將之、若行而行、因使勿忘、三乃成章、若行法而可行、因使勿遺忘之焉、再三令之、必使行之成章而後已、人生之宜謂之法、乃人生之所宜者、非強人之事也、

凡治亂之道、治軍國壞亂之道、一曰仁、二曰信、三曰直、四曰一、法令下、五曰義、六曰變、知變通、七曰專、

立法、立軍國之法、一曰受、量能容受、二曰法、三曰立、守堅定、四曰疾、五曰御其服、治甲冑等服、六曰等其色、別旂章之色、七曰百官宜無淫服、凡軍使法在已曰專、法自已出、與下畏法曰法、使人畏法、軍無小聽、戰無小利、日成行微日道、不聽小謀、不爭小利、日圖成功而行事微妙爲正道、

凡戰正不行則事專、不服則法、不相信則一、凡戰事合止道矣、若勢不行則專一以行之、下不服則法令以齊之、人不相信則誠一以爭之、若怠則動之若疑則變之、若人不信上則行其不復、以動作振其怠、變更以釋其疑、行事不信于人則不復行之、自古之政也、

御軍之法盡此篇五字盡戰道

此篇文多幽晦宜詳體之

帶視妙

嚴位第四

凡戰之道、位欲嚴、（嚴整）政欲栗、（戰栗）力欲窕、（輕窕）氣欲閑、心欲一、

凡戰之道、等道義、（差等道義之人而用之）立卒伍、定行列、正縱橫、察名實、立進、俯、（立而進者俯其身）坐進、跪、（坐而進者跪其足）畏則密、（畏敵則密陳以待之）危則坐、（危難則蹲坐以待之令其易起）遠者視之、則不畏、（敵遠而驍視之則衆不畏）邇者、勿視、則不散、（敵近而不視之則衆不散）位、下、左、（兵事尚右故軍位以左爲下）右、下、甲、（右位爲尊故帶甲者居右之卜）坐、視、徐、行、之、（跪而誓戒行必徐緩）位、逮、徒、甲、（位法下逮徒卒甲士）籌

以輕重、籌度輕重而定其位振馬、譟、徒、甲、畏亦密之、振起乘馬呼譟不止、徒甲有畏心、則亦密陳以待其定、跪坐、坐、服、則膝行而寬誓之、軍中跪而坐、坐而伏之時、皆用膝行而誓戒士卒、又必寬舒起、譟、鼓而進、則以鐸止之、呼譟而起、鼓之而進、則以鐸聲爲節止、銜、枚、誓、糗、坐、膝、行、而推之、枚形似箸、銜於口、結於項後、以止諠譁者、誓糗、令衆預備乾糧也、若坐時欲稟事、必膝行推移之、執、戮、禁、顧、譟、以先之、回顧者執戮以禁之、然又必譟呼以先之、若太甚則勿戮殺、示以顏色、告之以所生、循省其職、衆心畏甚、則勿戮殺、當寬示以顏色、開告以生路、循省其職守、使其疑心稍釋焉、

凡三軍人戒分日、凡行三軍、衆人誓戒、在於分日、即半日也、恐遲久則泄漏、人

禁不息不可以分食衆人若禁之不息則不可分食恐其亂也方其疑惑可師可服敵人疑惑之時可用師以服之

凡戰以力久人能飽佚乃可持久以氣勝以固久陳勢堅固乃可持久以危勝置之危地則力戰而勝本心固本之人心而順則可固新氣勝士卒新用者氣鋭故可勝以甲固以兵勝以兵器取勝

凡車以密固車必密布則堅固徒以坐固徒卒蹲坐則易起而可固甲以重固甲以厚重而固兵以輕勝兵輕利乃可勝

人有勝心惟敵之視欲勝敵當視敵虛實人有畏心惟畏之視畏將則勝畏敵則敗兩心交定兩利若一兩為之職惟權

視之、既有勝敵之心、又有畏將之心、而兩心皆定矣、則皆可取利、若一途焉、軍中惟此兩心為職主也、然又當用權變、以親其所勝所畏之何如、

凡戰、以輕行輕則危、入人之地不深為輕地、以輕兵行輕地則危殆不安、以重行重則無功、入人之地深、背城邑多者為重地、以重兵行重地、恐兵多而食不繼、故無功、以輕行重則敗、卒輕銳倍道而入、敗也、以重行輕則戰、以重兵行輕地、利于速戰、故戰相為輕重、兵之輕重、與地之輕重、相參為用、舍謹兵甲、舍止必謹備兵甲、防敵襲我、行慎行列、戰謹進止、

凡戰、敬則慊、率則服、正身率下、則人服、上煩輕、上煩擾則兵勢輕弱、上暇重、上閒暇、則兵勢堅重、奏鼓輕、舒鼓重、奏疾行也、舒緩行地、言軍行之

之疾速以鼓聲之輕重爲節服膚輕服美重服色膚淺則兵容輕服色鮮美則兵容重

凡馬車堅甲兵利輕乃重承上言如此則雖輕兵亦可行重地上同

無獲上人阿比不公則不獲下之心上專多死上人專擅則多殺戮上生多

疑上人持必生之心則計不能夬而多疑阻上死不勝上人持必死之心是勇而無謀

者故不能勝

凡人死愛有惠愛及人則人效死死怒激之使怒則致死死威臨之以威

則致死死義勸之以義則致死死利誘之以利則致死凡戰之道教

約人輕死以教令約束之則人輕死道約人死正以道義約束之則人死於

正

主冒者欲其事畫分日者欲其師全

凡戰若勝若否若天若人若順也時勢可勝與否當順以待之又當順天將順人心凡戰三軍之戒無過三日誓戒三軍當預在三日之前一卒之警無過分日警戒卒當預在半日之內一人之禁無過皆息禁止一人之令當皆在瞬息之間

凡大善用本其次用末善之大者貴用本以制勝其次則用末務所謂本者下文執略守微是也執略守微執其謀略守其微妙本末惟權戰也本末之用隨乎權變此戰之道也

凡勝三軍一人勝凡勝敵之三軍者不在衆兵在主將一人

凡鼓凡鼓之爲用鼓旌旗聽鼓聲而旌旗開合鼓車聽鼓聲而車乃前驅鼓

要者

此合綠之道也

馬鼓、徒鼓、兵聽鼓聲而馬騎行、步卒前兵器整也、鼓首鼓足、聽鼓聲而首爲四顧前後左右、足爲坐作進退也、七鼓兼齊、戰時必兼用七鼓、

凡戰既固勿重、我軍既堅固、既當速進、勿遲重失時、重進勿盡、凡盡危、重兵進戰、當見可而止、勿得盡進、大凡重兵盡進則危殆、

凡戰非陳之難、使人可陳難、列陳不難、使人各能布陳爲難、非使可陳難、使人可用難、使人可陳非難、使人能用我陳爲難、非知之難、行之難、知陳之理非難、實能行之爲難也、

人方有性、性州異、教成俗、四方之人各有稟性、以州域而異、但教率之則變化成俗、俗州異、道化俗、民俗以州而異、但以道感化之、則可成俗、衆寡、若

言衆寡百有勝權不禱五者則不饑也衆不自多難衆而不見其多與兼人同故亦不很

勝若否、兵不告利、甲不告堅、車不告固、馬不告良、衆不自多、未獲道、凡兵之用衆用寡、或勝或不勝、兵欲利而不言利、甲欲堅而不言堅、車欲固而不言固、馬欲良而不言良、衆欲多而不自多、此皆未得戰道者也、

凡戰勝、則與衆分、若將復戰、則重賞罰、若使不勝、取過在己、復戰則誓己居前、自己居前列、無復先術、無復先任智術、勝否勿反、是謂正則、勝否皆勿反悖此道、蓋此謂兵之正法也、

凡民、凡用民、以仁救、以仁救其難、以義戰、以義敵其戰、以智決、以勇鬭、以勇使之鬭、以信專、以信專其心、以利勸、以功勝、錄其功而使取勝、故心中仁、行中義、堪物、智也、堪理萬物謂之智、堪

言

實戰之道盡此

大勇也、(堪任大敵謂之勇、)堪久、信也、(堪于持久謂之信、)讓以和、人自洽、(遜讓和厚則人心自與我相洽、)自予以不循、(不循理之事、則引以自歸、)爭賢以為人、(爭相賢譽則惟知為人而不為已、)說其心、効其力、(總結上文)

言、如此則人心喜悅、而効其勇力矣、

凡戰、擊其微靜、避其強靜、(敵人微弱而靜則擊之、若堅強而靜則避之、)擊其勞倦、避其閒窕、擊其大懼、避其小懼、(敵人大恐懼則擊之、若小懼是自護者宜避之、)自古之政也、

用衆第五

凡戰之道、用寡固、用衆治、(兵寡宜固陳、兵衆宜整治、)寡利煩、衆

眾寡之道盡此

利、正。

寡者利頻數變化、眾者利正治不亂、

用眾進止、用寡進退、

用眾在進止整齊、用寡在進退疾速、

眾以合寡、則遠裹而闕之、

我眾敵寡而與之合戰、宜遠裹於外而闕其一處、所謂圍師必闕也、

若分而迭擊、寡以待眾、

若分兵更迭擊敵、則以我之寡待敵之眾、

若眾疑之、則自用之、

若眾人疑懼、則宜自用權變、

擅利則釋旗、迎而返之、

若敵專擅地利、則釋去旗鼓、迎而反擊之、

敵若眾、則相眾而受裹、

敵兵若眾而不能當、則相其眾而受其裹、

敵若寡若畏、則避之開之、

敵若寡少、若謹畏、則且避之開之、以觀其動、

凡戰、背風背高、

使風在後、高在後也、

右高左險、

右宜山陵、左宜險隘

歷沛歷圯、兼舍環龜、

過沛澤傾圯之地、則歷而過之、遇形似環龜之地、亦并舍之、皆

隔陣之道盡此

相使之道盡此

不可止也、

凡戰、設而觀其作、設其形勢以觀敵動作若視敵而舉、視敵虛實而舉事、待則循而勿鼓、待眾之作、若敵人待我我則順循其意勿鼓進吾兵以待敵眾之作為何如、攻則屯而伺之、敵若攻我則屯兵不動而伺之、

凡戰眾寡以觀其變、或用眾或用寡以觀敵之變動進退以觀其固、一進一退以觀敵陳之固否、危而觀其懼、危而迫之以觀其懼否、靜而觀其怠、安靜以觀其怠否、動而觀其疑、動作以觀其疑否、襲而觀其治、潛師襲之以觀其治否、擊其疑、敵疑惑則擊之、加其卒、敵人倉卒則以兵加之、致其屈、以兵擾之使其力困屈、襲其規、敵陳規整則潛師襲之而使之

亂、因其不避、敵不畏避、則因而擊之、阻其圖、奪其慮、乘其懾。

凡從奔勿息、追敵之敗奔者、勿得止息、敵人或止於路、則慮之。慮其隱伏、

凡近敵都、必有進路、退必有反慮。進必得其前進之路、退必預爲反還之慮、

凡戰先則弊、後則懾、先敵而動、則力必弊、後敵而動、則示以懾、息則怠、不息亦弊、息久亦反其懾。專務休息、則士生怠心、久不休息、則力亦疲弊、休息既久、亦能反生畏懾、

書親絕、是謂絕顧之慮、凡入敵境、雖親近之書、亦必禁絕、所以絕內顧之慮、

選良次兵是謂益人之強選良材以次其具所以益吾人之強棄任節食是謂開人之意棄其負任之物約持糧飡食示以必死所以開示衆意使專志奮擊自古之政也

武備志卷之三

武備志卷四

防風茅元儀

兵訣評

六韜一

文韜

文師第一

盈虛第二

國務第三

大禮第四

武韜

龍韜

犬韜

文韜

文師第一 文王初遇呂尚、立以爲師、

文王將田、史編布卜曰、田於渭陽、將大得焉、非龍

業則萬
法生焉

非彲非虎非熊、兆得公侯、天遺汝師、以之佐昌、施及三王、文王曰、兆致是乎、問前人卜兆曾致此否、史編曰、編之太祖史疇爲禹占、得皐陶、兆比於此、文王乃齋三日、乘田車、駕田馬、田于渭陽、卒見太公、坐茅以漁、文王勞而問之曰、子樂漁耶、太公曰、君子樂得其志、小人樂得其事、今吾漁甚有似也、文王曰、何謂其有似也、太公曰、釣有三權、釣有三等權術、始焉以餌取魚、旣焉香餌、必有死魚、終焉因魚之大小而異用、祿等以權、今以祿取人、等以餌取魚之權、死等以權、重祿之下、必有死士、等香餌之下、必有死魚之權、官等以權、官人必因

其才之大小而異任等于因魚之大小而異用之權大釣以求得也其情深可以觀大矣文王曰願聞其情太公曰淵深而水流水流而魚生之情也根深而木長木長而實生之情也君子情同而親合親合而事生之情也言語應對者情之飾也言至情者事之極也今臣言至情不諱君其惡之乎文王曰惟仁人能受直諫不惡至情何爲其然太公曰緡微餌明小魚食之緡綢餌香中魚食之緡隆餌豐大魚食之夫魚食其餌乃牽於緡人食其祿乃服於君故以餌取魚

取天下者盡此一言

爲可殺、以祿取人、人可竭、以家取國、國可拔、以國取天下、天下可畢、嗚呼、曼曼綿綿、其聚必散、嘿嘿昧昧、其光必遠、微哉、聖人之德、誘乎、獨見樂哉、聖人之以德而誘人歸者也、其所獨見而獨樂者也、固聖人之慮、各歸其次而立斂焉、惟聖人有獨見、故慮人各有所歸之次、而立爲收斂人心之法焉、文王曰、立斂何若而天下歸之、太公曰、天下非一人之天下、乃天下之天下也、同天下之利者、則得天下、擅天下之利者、則失天下、天有時地有財、能與人共之者仁也、仁之所在、天下歸之、免人之死、解人之

難救人之患濟人之急者德也德之所在天下歸之與人同憂同樂同好同惡者義也義之所在天下赴之凡人惡死而樂生好德而歸利能生利者道也道之所在天下歸之文王再拜曰允哉敢不受天之詔命乎乃載與俱歸立為師

盈虛第二　氣化盈虛皆人事所致

文王問太公曰天下熙熙一盈一虛一治一亂指氣運言所以然者何也其君賢不肖不等乎其天時變化自然乎太公曰君不肖則國危而民亂君賢聖

儉約之本

則國安而民治、禍福在君、不在天時、文王曰、古之賢聖可得聞乎、太公曰、昔者帝堯之王天下也、上世所謂賢君也、文王曰、其治如何、太公曰、帝堯王天下之時、金銀珠玉不飾、錦繡文綺不衣、奇怪珍異不視、玩好之器不寶、淫泆之樂不聽、宮垣屋室不堊、甍桷椽楹不斲、茅茨偏庭不剪、鹿裘禦寒、布衣掩形、糲粱之飯、藜藿之羹、不以役作之故害民耕織之時、削心約志、從事于無爲、吏忠正奉法者尊其位、廉潔愛人者厚其祿、民有孝慈者愛敬之

盡力農桑者慰勉之、旌別淑慝、表其門閭、平心正節、以法度禁邪僞、所憎者有功必賞、所愛者有罪必罰、存養天下鰥寡孤獨、賑贍禍亡之家、其自奉也甚薄、其賦役也甚寡、故萬民富樂而無饑寒之色、百姓戴其君如日月、尊也親其君如父母、文王曰、大哉賢德之君也、

國務第三

文王問太公曰、願聞爲國之大務、欲使主尊人安、爲之奈何、太公曰、愛民而已、文王曰、愛民奈何、太

公曰、利而勿害、成而勿敗、生而勿殺、予而勿奪、樂而勿苦、喜而勿怒、文王曰、敢請釋其故、太公曰、民不失務、則利之、使民不失常生之務、是利之也、農不失時、則成之、薄賦斂、則予之、儉宮室臺榭、則樂之、吏清不苛擾、則喜之、民失其務、則害之、農失其時、則敗之、無罪而罰、則殺之、重賦斂、則奪之、多營宮室臺榭以疲民力、則苦之、吏濁苛擾、則怒之、故善爲國者、馭民如父母之愛子、如兄之愛弟、見其饑寒、則爲之憂、見其勞苦、則爲之悲、賞罰如加於身、賦斂如取於

非聖人不能道

巳、此愛民之道也、

大禮第四 君臣之大禮、

文王問太公曰、君臣之禮如何、太公曰、爲上唯臨、爲上之禮、唯在臨蒞、爲下唯沉、爲下之禮、唯在沉伏、臨而無遠、無遠於民、沉而無隱、無隱於君、爲上唯周、德意周徧、爲下唯定、分守安定、周則天也、定則地也、或天或地、大禮乃成、文王曰、主位如何、太公曰、安徐而靜、柔節先定、柔和節制、而又先之寧定、善與而不爭、虛心平志、待物以正、文王曰、主聽如何、太公曰、勿妄而喜、勿逆而拒、勿妄于聽信而許之、勿逆其不可而拒之、

詩之則失守拒之則閉塞高山仰止不可及也深淵度之不可測也神明之德正靜其極文王曰主明如何太公曰目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不知也輻奏並進則明不蔽矣

明傳第五 文王欲明傳於武王者

文王寢疾召太公望太子發在側曰嗚呼天將棄予周之社稷將以屬汝今予欲師至道之言以明傳之子孫太公曰王何所問文王曰先聖之道其

止者只是不及，起者只是不過

所起其所止可得聞乎太公曰見善而怠時至而疑知非而處此三者道之所止也（自止而不進矣）柔而靜（有所守）恭而敬（非僞恭）强而弱（不過强）忍而剛（不過忍）此四者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝怠則吉怠勝敬則滅

六守第六（人君當守仁義忠信勇謀之六者）

文王問太公曰君主國民者其所失之者何也太公曰不謹所與也人君有六守三寶文王曰六守何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰

勇六曰謀是謂六守文王曰謹擇六守者何太公曰富之而觀其無犯貴之而觀其無驕付之（重任）而觀其無轉（志）使之而觀其無隱（情）危之而觀其無恐事之（試以變事）而觀其無窮富之而不犯者仁也貴之而不驕者義也付之而不轉者忠也使之而不隱者信也危之而不恐者勇也事之而不窮者謀也人君無以三寶借人借人則君失其威文王曰敢問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農一其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉則貨足

三寶各安其處民乃不慮（財用足而無所憂慮）無亂其鄉無亂其族臣無富于君都無大于國六守長則君昌三寶全則國安

守土第七

文王謂太公曰守土奈何太公曰無疏其親無怠其衆撫其左右（之人）御其四旁（之士）無借人國柄借人國柄則失其權無掘壑而附丘（人已有勢而又借國柄以益之是壑已深而又掘之丘已高而又附之也）無舍本而治末（國本在權柄若借人國柄是舍其本而徒治其末矣）日中必彗（槩乾）操刀必割執斧必伐日中

百王千聖之所不肯明言太公一句道破

不彗、是謂失時、操刀不割、失利之期、執斧不伐、賊人將來、涓涓不塞、將為江河、熒熒不救、炎炎若何、兩葉不去、將用斧柯、是故人君必從事于富、不富無以為仁、不施無以合親、疏其親則害、失其衆則敗、無借人利器、借人利器而為人所害、而不終其世、文王曰、何謂仁義、太公曰、敬其衆、合其親、敬其衆則和、合其親則喜、是謂仁義之紀、無使人奪汝威、因其明、順其常、順者任之以德、逆者絕之以力、敬之勿疑、天下和服、

人道若此天道亦然

守國第八

文王問太公曰、守國奈何、太公曰、齋、將語君天地之經、四時所生、仁聖之道、民機之情、王齋七日、北面再拜而問之、太公曰、天生四時、地生萬物、天下有民、聖人牧之、故春道生、萬物榮、夏道長、萬物成、秋道斂、萬物盈、冬道藏、萬物靜、盈則藏、藏則復起、莫知所終、莫知所始、聖人配之、以為天地經紀、故天下治、仁聖藏、天下亂、仁聖昌、至道皆然也、此言仁聖出處之道聖人之在天地間也、其寶固大矣、所寶在民因其

常而視之則民安夫民動而為機機動而得失爭矣故發之以其陰會之以其陽為之先倡而天下和之極反其常莫進而爭莫退而遜聖人乃發之以陰而為兵刑會之以陽而為德澤聖人先倡于上而天下和行之倡和之極則斯民反復于常道之中自然皆得而無失莫進而爭亦莫退而遜矣

上賢第九

文王問太公曰王人者何上何下何取何去何禁何止太公曰上賢下不肖取誠信去詐偽禁暴亂止奢侈故王人者有六賊七害文王曰願聞其道

爵五之藏賢六直哲

太公曰、夫六賊者、一曰、臣有大作宮室池榭、遊觀倡樂者傷王之德、二曰民有不事農桑任氣遊俠、犯歷法禁不從吏教者傷王之化、三曰臣有結朋黨蔽賢智障主明者傷王之權、四曰士有抗志高節、以爲氣勢外交諸侯不重其主者傷王之威、五曰臣有輕爵位賤有司羞爲上犯難者傷功臣之勞、六曰强宗侵奪陵侮貧弱傷庶人之業、七害者、一曰無智略權謀而重賞尊爵之故强勇輕戰僥倖於外王者謹勿使爲將二曰有名無實出入異

言、掩善揚惡、進退爲巧、王者謹勿與謀、三曰朴其身躬惡其衣服、語無爲以求名、言無欲以求利、此僞人也、王者謹勿近、四曰奇其冠帶、偉其衣服、博聞辯詞、虛論高議、以爲容美、窮居靜處而誹時俗、此姦人也、王者謹勿寵、五曰讒佞苟得以求官爵、果敢輕死以貪祿秩、不圖大事、貪利而動、以高談虛論、說于人主、王者謹勿使、六曰爲雕文刻鏤技巧華飾、而傷農事、王者必禁、七曰僞方異技、巫蠱左道、不祥之言、幻惑良民、王者必止之、故民不盡

力非吾民也士不誠信非吾士也臣不忠諫非吾臣也吏不平潔愛人非吾吏也相不能富國強兵調和陰陽以安萬乘之主正君臣定名寔明賞罰樂萬民非吾相也夫王者之道如龍首高居而遠望深視而審聽示其形隱其情若天之高不可極也若淵之深不可測也故可怒而不怒姦臣乃作可殺而不殺大賊乃發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉

舉賢第十

一字千金

文王問太公曰君務舉賢而不能獲其功世亂愈甚以至危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而無用賢之實也文王曰其失安在太公曰其失在君好用世俗之所譽而不得其賢也文王曰何如太公曰君以世俗之所譽者爲賢以世俗之所毀者爲不肖則多黨者進少黨者退若是則羣邪比周而蔽賢忠臣死于無罪姦臣以虛譽取爵位是以世亂愈甚則國不免於危亡文王曰舉賢奈何太公曰將相分職而各以官名舉人按

名督實、選才考能、令實當其名、名當其實、則得舉賢之道也、

賞罰第十一

文王問太公曰、賞所以存勸、罰所以示懲、吾欲賞一以勸百、罰一以懲眾、爲之柰何、太公曰、凡用賞者貴信、用罰者貴必、賞信罰必於耳目之所見聞、則所不見聞者、莫不陰化矣、夫誠暢于天地、通於神明、而況於人乎、

兵道第十二

武王問太公曰兵道何如太公曰凡兵之道莫過乎一一心專一者能獨往獨來無敵黄帝曰一者階於道機於神用之在於機顯之在於勢成之在於君故聖王號兵爲凶器不得已而用之今商王知存而不知亡知樂而不知殃夫存者非存於慮亡樂者非樂於慮殃今王已慮其源豈憂其流乎武王曰兩軍相遇彼不可來此不可往各設固備未敢先發我欲襲之不得其利爲之奈何太公曰外亂而内整示饑而實飽内精而外鈍一合一離一聚

陰陽變化一不可測而已

一散陰其謀密其機高其壘伏其鋭士寂若無聲敵不知我所備欲其西襲其東武王曰敵知我情通我謀爲之奈何太公曰兵勝之術密察敵人之機而速乘其利復疾擊其不意言兵之所以勝之術在乎我者宜密無使其知而通而吾又不可不知彼之機而速乘之也

武韜　發啓第十三發啓憂民之道

觀變俟時只此

文王在酆召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不辜公尚助予憂民太公曰王其修德以下賢惠民以觀天道天道無殃不可先倡人道無災不可先謀必

不惟用同民之情且使民不得不同我之情

見天殃、又見人災、乃可以謀、必見其陽、又見其陰、乃知其心、見其顯者隱者而知其心之昏惑、必見其外、又見其內、乃知其意、見其作外作內而知其意之迷亂、必見其疏、又見其親、乃知其情、見其所疏所親而知其情之乖戾、行其道、道可致也、從其門、門可入也、立其禮、禮可成也、爭其強、強可勝也、全勝不鬬、大兵無創、與鬼神通、微哉微哉、與人同病相救、同情相成、同惡相助、同好相趨、故無甲兵而勝、無衝機而攻、無溝塹而守、大智不智、大謀不謀、大勇不勇、大利不利、利天下者、天下啓之、害

天下者天下閉之（以智謀勇利而利天下者天下之人自以智謀勇利啓之若以智謀勇利害天下者天下之人必閉之而不敵矣何也）天下者非一人之天下乃天下之天下也取天下者若逐野獸而天下皆有分肉之心若同舟而濟濟則皆同其利敗則皆同其害然則皆有以啓之無有以閉之也無取於民者取民者也無取民者民利之無取國者國利之無取天下者天下利之故道在不可見事在不可聞勝在不可知微哉微哉鷙鳥將擊卑飛斂翼猛獸將搏弭耳俯伏聖人將動必有愚色今彼

有商眾口相惑紛紛渺渺好色無極此亡國之證也吾觀其野草菅勝穀吾觀其衆邪曲勝直吾觀其利暴虐殘疾敗法亂刑上下不覺此亡國之時也大明發而萬物皆照大義發而萬物皆利大兵發而萬物皆服大哉聖人之德獨聞獨見樂哉

文啓第十四 以文治啓文王

文王問太公曰聖人何守執守太公曰何憂何嗇萬物皆得何嗇何憂萬物皆遒聖人無所憂慮吝嗇而萬民自得所自聚集政之所施莫知其化時之所在莫知其移聖人

守此而萬物化、何窮之有、終而復始、優而游之、展轉求之、求而得之、不可不藏、既以藏之、不可不行、既以行之、勿復明之、不自表著其功也、夫天地不自明、故能長生、聖人不自明、故能名彰、古之聖人聚人而爲家、聚家而爲國、聚國而爲天下、分封賢人以爲萬國、命之曰大紀、陳其政教、順其民俗、羣曲化直、變於形容、萬國不通、各樂其所、人愛其上、命之曰大定、嗚呼、聖人務靜之、賢人務正之、愚人不能正、故與人爭、上勞則刑煩、刑煩則民憂、民憂則流亡、

上下不安其生、累世不休、命之曰大失、天下之人如流水、障之則止、啓之則行、靜之則淸、嗚呼神哉、聖人見其始、則知其終、文王曰、靜之奈何、太公曰、天有常形、民有常生、與天下共其生而天下靜矣、大上因之、其次化之、夫民化而從政、是以天無爲而成事、民無與而自富、此聖人之德也、文王曰、公言乃協予懷、夙夜念之不忘、以用爲常、

文伐第十五 以文事伐人之法、

文王問太公曰、文伐之法奈何、太公曰、凡文伐有

十二節、一曰、因其所喜以順其志彼將生驕、必有好事苟能因之、必能去之、驕其志而因謀去之、二曰、親其所愛以分其威、一人兩心其中必衰、廷無忠臣、社稷必危、三曰、陰賂左右得情甚深、身內情外國將生害、四曰、輔其淫樂以廣其志、厚賂珠玉、娛以美人、卑辭委聽、順命而合、彼將不爭、奸節乃定、五曰、嚴其忠臣而薄其賂、稽留其使、勿聽其事、亟爲置代、遺以誠事、親而信之、其君將復合之、苟能嚴之國乃可謀、六曰、收其內、間其外、才人外相、敵國內侵、

國鮮不亡、七日、欲錮其心、必厚賂之、收其左右忠愛、陰示以利、令之輕業、而蓄積空虛、八日、賂以重寶、因與之謀、謀而利之、利之必信、是謂重親、重親之積、必爲我用、有國而外、其地必敗、九日、尊之以名、無難其身、示以大勢、從之必信、致其大尊、先爲之榮、微飾聖人、國乃大偷、使自尊大、十日、下之必信以得其情、承意應事、如與同生、既以得之、乃微收之、時及將至、若天喪之、與之相信、十一日、塞之以道、人臣無不重貴與富、惡危與咎、陰示大尊、而微輸重寶、

高其氣更徵于計

美女犬馬大勢皆亂臣之所致

收其豪傑、內積甚厚而外爲乏、陰內智士、使圖其計、內勇士使高其氣、富貴甚足而常有繁滋、徒黨已具、是謂塞之、有國而塞安能有國、收彼豪傑、納彼智勇、以益吾之黨、十二曰、養其亂臣以迷之、進美女淫聲以惑之、遺良犬馬以勞之、時與大勢以誘之、上察而與天下圖之、十二節備、乃武成事、所謂上察天下、察地、徵已見、乃伐之、

順啓第十六 順人心以啓發天下之事、

文王問太公曰、何如而可以爲天下、太公曰、大蓋

天下、然後能容天下、信蓋天下、然後能約天下、仁蓋天下、然後能懷天下、恩蓋天下、然後能保天下權蓋天下、然後能不失天下、事而不疑、則天運不能移、時變不能遷、此六者備、然後可以爲天下政、故利天下者、天下啓之、害天下者、天下閉之、生天下者、天下德之、殺天下者、天下賊之、徹天下者、天下通之、窮天下者、天下仇之、安天下者、天下恃之、危天下者、天下災之、天下者、非一人之天下、惟有道者處之、

鬼神所忌

三疑第十七 武王所疑者三、

武王問太公曰、予欲立功有三疑、恐力不能攻強、離親、散衆、爲之奈何、太公曰、因之、愼謀、用財、因敵之強而能愼我之謀、用我之財、夫攻強、必養之使強、益之使張、太強必折、太張必缺、攻強以強、離親以親、散衆以衆、凡謀之道、周密爲寶、設之以事、玩之以利、爭心必起、欲離其親、因其所愛、與其寵人、與之所欲、示之所利、因以疏之、無使得志、彼貪利甚喜、遺疑乃止、凡攻之道、必先塞其明、而後攻其強、毀其大、除民之

大旨以時務賢耳智與衆皆相因致然

害、淫之以色、啗之以利、養之以味、娛之以樂、旣盡其親、必使遠民、勿使知謀、扶而納之、莫覺其意、然後可成、惠施於民、必無愛財、民如牛馬、數餧食之、從而愛之、心以啓智、智以啓財、財以啓衆、衆以啓賢、賢之有啓、以王天下、以吾心之智生財、由是以財而致衆、以衆而致賢、以賢而致王矣。